

**CONSILIUL JUDEȚEAN DOLJ**

HOTĂRÂRE**privind aprobarea raportului de evaluare a activității
Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional
Craiova, pe anul 2024**

Consiliul Județean Dolj, întrunit în ședință ordinară,
având în vedere referatul de aprobare al Direcției Imagine, Coordonare Instituții Subordonate și Relații cu Publicul, Compartimentul Coordonare și Monitorizare Instituții Subordonate, înregistrat sub nr. 9591/19.05.2025, prin care se propune aprobarea Raportului de evaluare a activității administratorilor neexecutivi ai Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova pe anul 2024, adresa nr. 3395/16.05.2025 a Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova, înregistrată la Consiliul Județean Dolj cu nr. 9564/19.05.2025, raportul D.J.A.L.S. - Compartiment Juridic, Administrație Locală nr. 9721/20.05.2025, precum și avizul comisiilor de specialitate, prevederile Hotărârilor Consiliului Județean Dolj nr. 133/29.06.2021, nr. 167/26.08.2021, nr. 344/25.11.2022 și nr.301/28.10.2022, ale contractelor de mandat ale administratorilor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova, precum și ale actelor adiționale ale acestora,

prevederile Hotărârii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova nr. 82/16.05.2025,

în baza art. 17 alin.(1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare,

în temeiul art. 173 alin. (1) lit. a) și alin. (2) lit. d), art. 182 și art. 196 alin. (1), lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1 - Se aprobă Raportul de evaluare al administratorilor neexecutivi ai Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova pe anul 2024, conform anexei la prezenta hotărâre.

Art. 2 – Direcțiile de specialitate ale Consiliului Județean Dolj și conducerea Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova vor aduce la îndeplinire prezenta hotărâre.

Art. 3 – Prezenta hotărâre se va comunica Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova și administratorilor neexecutivi ai regiei.

Nr. _____

Adoptată la data de _____2025

PREȘEDINTE,

DORIN-COSMIN VASILE

**CONTRASEMNEAZĂ
SECRETAR GENERAL
AL JUDEȚULUI,**

CRISTIAN-MARIAN ȘOVĂILĂ

PREȘEDINTE,

Dorin Cosmin VASILE

REFERAT DE APROBARE

**a proiectului de hotărâre privind aprobarea raportului de evaluare a
activității Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul
 Internațional Craiova, pe anul 2024**

Prin adresa R.A. Aeroportul Internațional Craiova nr. 3395/16.05.2025, înregistrată la Consiliul Județean Dolj cu nr. 9564/19.05.2025 se înaintează autorității tutelare următoarele documente:

- Raportul de activitate al administratorilor, aferent anului 2024,
- Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 82/16.05.2025 - în cadrul căreia s-a avizat Raportul de activitate al administratorilor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova.

În conformitate cu prevederile art. 17 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare:

”(1) Evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor-cheie de performanță aprobați de autoritatea publică tutelară și avizați de AMEPIP. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea.”

Astfel, reprezentanții structurii de guvernanță corporativă a întreprinderilor publice din cadrul Consiliului Județean Dolj, înființată prin H.C.J. Dolj nr. 241/29.10.2014 și modificată prin H.C.J. Dolj 118/25.05.2017 au realizat evaluarea activității administratorilor neexecutivi ai Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova și au elaborat Raportul de evaluare înregistrat cu nr. 9574/19.05.2025, pe care îl supunem aprobării în cadrul ședinței ordinare a Consiliului Județean Dolj, anexă la prezentul proiect de hotărâre.

Având în vedere cele mai sus menționate, înaintăm spre aprobare proiectul de hotărâre anexat.

DIRECTOR EXECUTIV,

Larisa RĂDUCAN

Întocmit,
Loreta Pavel

RAPORT DE SPECIALITATE
asupra proiectului de hotărâre privind aprobarea raportului de evaluarea a activității
Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova,
pe anul 2024

În conformitate cu prevederile art. 182 alin. (4) coroborate cu ale art. 136 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, D.J.A.L.S. – Compartimentul Juridic, Administrație Locală în calitate sa de compartiment de resort în cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Dolj, a analizat proiectul de hotărâre privind aprobarea raportului de evaluare a activității Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova, pe anul 2024, propus de președintele Consiliului Județean Dolj și a constatat următoarele:

1) Obiectul/domeniul reglementat: aprobarea raportului de evaluare a activității Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova, pe anul 2024.

2) Compatibilitatea și conformitatea cu legile, ordonanțele, hotărârile Guvernului, strategiile naționale și legislația secundară (ordine, instrucțiuni, normative, regulamente, etc.), în limitele și în a căror implementare și aplicare este elaborat respectivul proiect de hotărâre.

În proiectul de hotărâre analizat se menționează prevederile/norme aplicabile domeniului reglementat, respectiv:

- art. 17 alin.(1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

- art. 173 alin. (1) lit. a) și alin. (2) lit. d), art. 182 și art. 196 alin. (1), lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare

3) Impactul asupra reglementărilor interne din sfera de competență/activitate a compartimentului juridic: nu este cazul.

4) Prin prezentul Raport de specialitate, Compartimentul Juridic, Administrație Locală avizează favorabil.

DIRECTOR EXECUTIV,
Adriana Cristina VĂRGATU

Întocmit,
Consilier Juridic
Daiana Stoica

CONSILIUL JUDEȚEAN DOLJ
DIRECȚIA IMAGINE COORDONARE
INSTITUȚII SUBORDONATE ȘI RELAȚII CU PUBLICUL
COMPARTIMENTUL COORDONARE ȘI MONITORIZARE
INSTITUȚII SUBORDONATE
Nr. 9574/19.05.2025

Raport de evaluare a activității administratorilor neexecutivi ai
Regiei Autonome Aeroportul Internațional Craiova - pe anul 2024

Reprezentanții structurii de guvernare corporativă a întreprinderilor publice din cadrul Consiliului Județean Dolj s-au întrunit într-o ședință de evaluare, în data de 19.05.2025, în vederea evaluării activității administratorilor R.A. Aeroportul Internațional Craiova pe anul 2024.

În conformitate cu prevederile art. 17 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare:

”(1) Evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari, aprobați de autoritatea publică tutelară. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de **31 mai** a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea.”

Administratorii au prezentat raportul de activitate, înaintat Consiliului Județean Dolj prin adresa nr. 3395/16.05.2025, iar membrii structurii de guvernare corporativă a întreprinderilor publice din cadrul C.J. Dolj au analizat datele cuprinse în acesta, referitoare la îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari, aprobați de autoritatea publică tutelară.

Îndeplinirea acestora este prezentată mai jos, astfel:

Nr. crt.	Indicatori de performanță financiari	Valoare programată 2024	Valoare realizată 2024	Indice realizare indicator (%)
1.	Venituri proprii (mii lei) - cifra de afaceri	4.065	12.116	298,05

2.	Creșterea numărului destinațiilor și operatorilor	da/nu	da	100
3.	Număr mediu personal (până în valoarea de:)	140	125	100
4.	Ponderea cheltuielilor cu salariile din total cheltuieli	<60%	33,97%	100
5.	Număr pasageri	253.000	424.976	167,97
6.	Număr mișcări aeronave	6.490	6.722	103,57
<i>Indicatori cheie de performanță operaționali</i>				
7.	Realizarea planului de investiții	da/nu	da	100
8.	Asigurarea serviciilor publice în siguranță, fără incidente	Zero incidente	Zero incidente	100
9.	Asigurarea serviciului aeroportuar fără întreruperi	Zero întreruperi	Zero întreruperi	100
10.	Creșterea gradului de calificare a personalului	100% personal calificat	100% personal calificat	100
<i>Indicatori cheie de performanță privind guvernanța corporativă</i>				
11.	Îmbunătățirea comunicării cu APT	100% elaborare și transmitere în termen a documentelor	100% elaborare și transmitere în termen a documentelor	100
12.	Implementarea politicilor de etică și integritate la nivelul regiei	Implementat	Implementat	100
13.	Implementarea Sistemului de Control Managerial Intern	Implementat	Implementat	100

Reprezentanții structurii de guvernanță corporativă a întreprinderilor publice din cadrul Consiliului Județean Dolj au concluzionat:

- Membrii Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Internațional Craiova (numiți prin H.C.J. Dolj nr. 133/29.06.2021 – dl Pappa Dan Radu Ilie, dl Dumitru Mircea – Ovidiu, dl Stoe Gabriel, prin H.C.J. Dolj nr. 334/25.11.2022 – dl Stefan Claudiu Răzvan și, respectiv, prin H.C.J. Dolj nr. 301/28.10.2022 - dl Pîrvulețu Mircea Silviu) s-au întrunit lunar în ședințe, în scopul urmăririi realizării obiectivelor strategice privind dezvoltarea și

modernizarea regiei, pe baza programului propus pentru anul 2024, execuția bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a programului de investiții aprobat. În cadrul acestor ședințe au fost emise 22 hotărâri ale Consiliului de Administrație, iar măsurile și deciziile luate au vizat toate activitățile desfășurate.

Obiectivele principale ale conducerii regiei pentru perioada evaluată au fost:

- Creșterea traficului de pasageri prin realizarea unor noi legături aeriene internaționale regulate/chartere și prin mărirea numărului de frecvențe pe anumite destinații
 - Atragerea companiilor aeriene care să efectueze zboruri de pe Aeroportul Internațional Craiova
 - Îmbunătățirea și diversificarea serviciilor oferite aeronavelor și pasagerilor
 - Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare
 - Asigurarea siguranței și securității în exploatare
 - Dezvoltarea resurselor umane
 - Gestionarea eficientă și efecace a dezvoltării foarte rapide a regiei
 - Coordonarea eficientă a tuturor societăților și instituțiilor care lucrează în perimetrul aeroportuar, pentru o bună deservire
 - Promovarea oportunităților economice, turistice și culturale ale regiunii deservite, precum și a serviciilor aeroportuare oferite în vederea obținerii, într-o primă etapă, a stabilizării traficului pe aeroport, iar ulterior, să se genereze fluxuri de pasageri dinspre noi destinații spre Craiova, în speranța ca aceste fluxuri de pasageri să devină dominante și Municipiul Craiova să devină o destinație cunoscută și populară în aceste zone
 - Luarea măsurilor necesare pentru a nu exista niciun fel de problemă de a anula sau întârzia procesarea la timp și în condiții de eficiență maximă a tuturor pasagerilor și aeronavelor
 - Promovarea potențialului regiunii deservite și a serviciilor aeroportuare la nivel național și Internațional de asemenea manieră, încât acest lucru să devină un factor major în dezvoltarea economică a regiunii, iar Aeroportul Internațional Craiova să devină un pol economic regional
 - Orientarea către client: preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților, înțelegerea și îndeplinirea nevoilor, așteptărilor și cerințelor clienților în scopul creșterii permanente a satisfacției acestora
 - Competența profesională: creșterea eficienței generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului regiei
 - Grijă pentru mediu: eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului.
- **Obiectivele Serviciului de Atragere Fonduri Europene stabilite pentru 2024 au fost:**
 - Investiții aflate în derulare în anul 2024 - Extinderea și modernizarea Aeroportului Internațional Craiova, POIM/720/2/3/Creșterea gradului

de utilizare sustenabilă a aeroporturilor/3/Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor; Valoare totală Contract de finanțare: 558.000.438,76 lei

- Analiza privind oportunitățile de finanțare europeană pentru anul 2025

- **Realizări în anul 2024:**

- Proiectul “Extinderea și modernizarea Aeroportului Internațional Craiova” - un obiectiv de o complexitate deosebită, cuprinzând 21 obiective de investiții, respectiv :
 - Obiectul 1 – Terminal de pasageri;
 - Obiectul 2 – Parcare și drumuri de acces;
 - Obiectul 3 – Amenajarea suprafeței nivelate a benzii pistei și amenajarea ariei de siguranță (RESA);
 - Obiectul 4 – Amenajarea suprafeței nivelate a benzii căii de rulare;
 - Obiectul 5 – Asigurarea suprafețelor de protecție îngropate;
 - Obiectul 6 – Gard perimetral de securitate;
 - Obiectul 7 – Drumuri rutiere de acces și drumuri tehnologice;
 - Obiectul 8 – Platforme antisuflu;
 - Obiectul 9 – Puncte de acces și control;
 - Obiectul 10 – Poziție izolată de parcare pentru aeronave aflate în situații de criză, acte de intervenție ilicită (platforma izolată APRON 2);
 - Obiectul 11 – Platforma de degivrare aeronave APRON 3;
 - Obiectul 12 – Platforma de îmbarcare-debarcare APRON 4;
 - Obiectul 13 – Cale de rulare Alfa (TWY A);
 - Obiectul 14 – Cale de rulare Foxtrot (TWY F);
 - Obiectul 15 – Platforma de întoarcere pe pistă;
 - Obiectul 16 – Suprafața deservire echipamente handling;
 - Obiectul 17 – Mijloace aeroportuare, echipamente și sisteme de control securitate;
 - Obiectul 18 – Centrala termică;
 - Obiectul 19 – Post transformare;
 - Obiectul 20 – Gospodărie de apă și incendiu;
 - Obiectul 21 – Zona transfer pasageri.
- Stadiu obiectiv la sfârșitul anului 2024:
 - Progres general: 89,5%

- **Obiectivele Compartimentului Comunicații, IT și Cyber Security stabilite pentru anul 2024:**

- Analizarea în vederea implementării unui nou sistem de gestionare a documentelor (Document management).
- Modernizarea infrastructurii de rețea la o categorie inferioară, CAT 5E la una superioară - CAT 6A.

- Îmbunătățirea prezenței online a organizației (website, social media).
- Asigurarea eficientă a suportului tehnic pentru toate departamentele.
- Asigurarea creșterii gradului de securitate cibernetică conform Directivei NIS
- **Realizări în anul 2024:**
 - Noul sistem de gestionare a documentelor a fost definit ca arhitectură internă de resurse de rețea și va fi implementat în S2 - 2025, astfel reducându-se timpul de procesare al documentelor cu 50 %;
 - Infrastructura de rețea a fost modernizată, îmbunătățind viteza de la 100 Mbps, la 1000 Mbps rezultând o viteză de 10 ori mai mare de procesare a datelor și totodată asigurându-se și stabilitatea conexiunilor magistralelor de mare viteză;
 - Website-ul organizației a fost modernizat și actualizat cu date noi, înregistrând o creștere de peste 25 % a numărului de vizitatori;
 - S-a asigurat suport tehnic prompt și eficient pentru solicitări;
 - Implementarea de noi instrumente de comunicare și strategii de securitate cibernetică.
- **Obiective Compartimentului mediu stabilite pentru anul 2024:**
 - Analizarea și integrarea criteriilor de sustenabilitate în toate proiectele noi;
 - Analizarea și implementarea de soluții disponibile privind reducerea consumului de energie;
 - Organizarea de campanii interne de conștientizare privind protecția mediului;
 - Monitorizarea impactului asupra mediului al activităților organizației;
 - Re-autorizari documente, avize, conventii;
 - Obiectivele detaliază activitățile prioritare desfășurate de către Compartimentul de Mediu al Aeroportului Internațional Craiova pe parcursul anului 2024, axându-se pe două direcții principale:
 - O componentă de pregătire continuă în domeniul legislației de mediu, implicând monitorizarea constantă și verificarea periodică a actualizărilor normative, ce a presupus asimilarea constantă a modificărilor legislative;
 - O componentă practică, constând în pregătirea și gestionarea documentațiilor necesare pentru dosarul de mediu al Aeroportului Internațional Craiova, în vederea asigurării conformității cu toate cerințele legale, concretizându-se în elaborarea și actualizarea documentelor specifice.
- **Realizări în anul 2024:**
 - Criteriile de sustenabilitate au fost integrate în proiectele viitoare;

- Implementarea proiectului de conversie a hărților de zgomot: în conformitate cu cerințele Directivei INSPIRE (art. 41, alin. 1, lit. a din Legea nr. 121/2019).
- Reînnoirea Acordului de Preluare Ape Uzate: a fost reînnoit Acordul de Preluare Ape Uzate nr. 021R10 din 26.02.2024, emis de Compania de Apă Oltenia, conform prevederilor Legii apelor nr. 107/1996 și H.G. nr. 188/2002.
- Reautorizarea Gospodăririi Apelor: s-a obținut reautorizarea gospodăririi apelor nr. 79/22.04.2024, pentru alimentarea R.A. Aeroportul Internațional Craiova din sursă subterană proprie, în conformitate cu Legea nr. 107/1996;
- Optimizarea și Implementarea Colectării Selective a Deșeurilor: a fost optimizată activitatea de gestionare a deșeurilor și s-a continuat implementarea sistemului de colectare selectivă în colaborare cu societatea Iridex Group Salubrizare;
- Reînnoirea Contractului pentru Deșeuri Periculoase: s-a reînnoit contractul pentru colectarea, transportul și eliminarea deșeurilor periculoase (echipamente și accesorii medicale), conform O.U.G. nr. 92/2021 (cu referire la documentul intern nr. 5314/29.07.2024);
- Gestionarea Vizei Autorizației de Mediu: au fost întreprinse demersuri privind menținerea valabilității și conformității pentru Viza Autorizației de Mediu nr. 58 din 06.07.2023, pe parcursul anului 2024.
- Raportarea Lunară către APM Dolj: s-a asigurat întocmirea evidenței cronologice lunare tabelare a gestiunii deșeurilor și raportarea acesteia în termenul prevăzut de Autorizația de Mediu către Agenția pentru Protecția Mediului Dolj (exemplu: Adresa nr. 4260 din 13.03.2024);
- Elaborarea de Puncte de Vedere Oficiale: formularea și transmiterea punctului de vedere al aeroportului în diverse spețe legate de mediu, inclusiv în relația cu Compania de Apă Oltenia SA (exemplu: Adresa nr. 4327/16.04.2024);
- Implementarea Colectării Deșeurilor de Origine Animală: au fost implementate serviciile de colectare a deșeurilor de origine animală (subproduse de origine animală nedestinate consumului uman - SANDACH), în conformitate cu Regulamentul European nr. 142/2011, Regulamentul (CE) nr. 1069/2009 și Ordinul ANSVSA nr. 24/2016.
- Inițierea și Implementarea Colectării Apelor Uzate din Degivrare: au fost inițiate și implementate serviciile specializate pentru colectarea apelor tehnologice uzate provenite din procesul de degivrare al aeronavelor, conform reglementărilor și legislației în vigoare;
- Analiza Oportunităților pentru Energii Verzi: s-au analizat oportunitățile de implementare a soluțiilor de energie regenerabilă (ex. parc fotovoltaic) prin accesarea programelor specializate cu finanțare europeană.

- Colaborarea cu Garda Națională de Mediu: asigurarea suportului și punerea la dispoziție a tuturor documentelor solicitate de comisarii Gărzii Naționale de Mediu – Comisariatul Județean Dolj, în cadrul controlului anual planificat pentru anul 2024 (finalizat prin actul de control nr. R.U.C. 144/25.09.2024). Controlul s-a finalizat fără stabilirea unor măsuri cu caracter special, re-confirmându-se respectarea prevederilor legale ale Autorizației de Mediu;
- Campania de conștientizare a avut un impact pozitiv, observându-se o creștere a implicării angajaților;
- S-au inițiat discuții pentru potențiale parteneriate cu organizații de profil.

Sinteza activității generale a Direcției de Dezvoltare în anul 2024, a avut drept componente principale:

- Dezvoltarea infrastructurii și facilităților aeroportuare.
- Extinderea și Modernizarea Terminalelor: Unul dintre cele mai importante proiecte pentru Aeroportul Internațional Craiova a fost și continuă să fie extinderea și modernizarea terminalelor de pasageri pentru a crește capacitatea de procesare și a îmbunătăți experiența pasagerilor din zona de sud a României.
- Modernizarea căilor de rulare și asigurarea conformității cu standardele internaționale și creșterea capacității operaționale prin lucrări de întreținere, reparații și modernizări.
- Dezvoltarea Platformelor de Staționare Aeronave prin extinderea sau optimizarea platformelor, pentru a permite operarea unui număr mai mare de aeronave simultan.
- Analiza infrastructură logistică pentru transporturi aeriene Cargo și discuții cu potențiali investitori, ce s-au coagulat prin progrese, într-o dezvoltare a facilităților cargo cu aeronave de Tip C, pentru diversificarea activității, de a atrage noi operatori și de a crește volumul de mărfuri procesate prin facilitățile aeroportuare.
- Alte Infrastructuri: parcări, drumuri de acces, sisteme de securitate și siguranță, echipamente aeroportuare.
- Atragerea de noi rute și operatori aerieni:
 - Eforturile depuse pentru inițierea de discuții avansate privind introducerea de noi destinații și/sau pentru a crește frecvența zborurilor pe rutele existente.
 - Colaborarea cu companiile aeriene și promovarea potențialului turistic și de afaceri al regiunii Oltenia.
- Implementarea proiectelor cu finanțare europeană sau națională:
 - Gradul de absorbție a fondurilor europene sau guvernamentale pentru proiectele de investiții majore.

- Respectarea termenelor și a condițiilor de finanțare.
- Creșterea traficului de pasageri și proiecțiile de noi activități de tip Cargo

În ceea ce privește Operabilitatea și Siguranța, anul 2024 a reprezentat o perioadă de adaptare și dezvoltare continuă pentru Aeroportul Internațional Craiova, într-un context operațional marcat de revenirea completă a traficului aerian după perioada pandemiei și de extinderea conectivității regionale. Obiectivul principal al Departamentului Operațional a fost menținerea unui nivel înalt de siguranță și eficiență, alături de îmbunătățirea experienței pasagerilor.

Date operaționale cheie – 2024

Indicator	2024
Numar pasageri procesati	424.976
Miscari aeronave (aterizari/decolari)	6.722
Tonaj marfa procesata	15,642

Securitate operațională și siguranță

- Zero incidente majore raportate în anul 2024.
- 3 audituri externe (AACR) finalizate fără observații critice.
- Implementarea procedurilor revizuite de degivrare și deszăpezire – eficiență crescută în comparație cu iarna 2022/2023.

Provocări întâmpinate

- **Perturbări meteo în lunile februarie, noiembrie și octombrie** – gestionate eficient cu timpi minimi de întârziere.

De asemenea, au fost finalizate următoarele investiții, în anul 2024:

- Achiziție mașină de marcaje;
- Studii:
 - Actualizare studiul de obstacolare WGS 84/2018;
 - A fost efectuat auditul conform standardului ISO 9001, în urma căruia certificatul de calitate emis de Certinspect a fost prelungit. Această reconfirmare atestă menținerea unui sistem de management al calității eficient și conform cerințelor internaționale.

În anul 2024, au fost efectuate servicii de mentenanță preventivă și corectivă la echipamentele aeroportuare, în scopul asigurării funcționării acestora în depline condiții de siguranță și exploatare, în conformitate cu cerințele și specificațiile tehnice din domeniu.

În ceea ce privește Control, Calitate și Siguranța Aeronautică, în anul 2024, la nivelul Compartimentului Control, Calitate și Siguranța Aeronautică din cadrul RA AIC au fost implementate o serie de măsuri și obiective, subsumate conceptelor de management al riscului, management al schimbării și management al siguranței, concretizate în prevederi și dispoziții care pot fi clasificate în următoarele categorii:

- Implementarea unei noi ediții a Manualului Sistemului de Management al Siguranței (Ed. 7).
- Înființarea unui comitet de Analiză a Siguranței (Safety Review Board).
- În cursul anului 2024, compartimentul Control, Calitate și Siguranță Aeronautică a desfășurat analize de siguranță menite să identifice potențiale riscuri operaționale și să propună măsuri de prevenire.
- Activitatea compartimentului a inclus efectuarea periodică a analizelor de siguranță, în conformitate cu cerințele reglementărilor naționale și internaționale din domeniul aviației.
- Pe parcursul anului, au fost derulate mai multe analize de siguranță, cu scopul de a evalua eficiența măsurilor existente și de a identifica eventuale neconformități sau vulnerabilități în sistemul operațional.
- Analizele de siguranță realizate în 2024 au contribuit la consolidarea culturii organizaționale de siguranță și la îmbunătățirea continuă a proceselor operaționale.
- Prin intermediul analizelor de siguranță desfășurate, compartimentul a susținut activ implementarea unei abordări proactive în gestionarea riscurilor aeronautice.
- Rezultatele analizelor de siguranță efectuate au fost documentate și transmise factorilor de decizie, contribuind la adoptarea unor măsuri preventive eficiente.
- Implementarea unui sistem de management al siguranței în cadrul aeroportului, astfel încât informațiile furnizate de acest sistem să ne permită stabilirea priorităților de acțiune în favoarea siguranței aeronautice.
- Crearea în cadrul organizației noastre a unei culturi juste, adecvate privind siguranța aeronautică.
- Politica în domeniul siguranței este documentată, implementată, menținută și comunicată tuturor angajaților.
- Politica în domeniul siguranței este disponibilă pentru toate părțile interesate.
- Stabilirea și asumarea unor indicatori de performanță corespunzatori unui nivel ridicat de siguranță aeronautică în toate sectoarele de activitate.
- Aplicarea continuă a legislației, reglementărilor și a celorlalte cerințe adecvate activității desfășurate în unitatea noastră; în acest context, buletinele de siguranță

sunt scurte informări periodice referitoare la aceste aspecte, cu un accentuat rol instructiv, educativ, mizând pe impactul vizual al consecințelor unor posibile erori.

- Cooperarea în permanență cu toți partenerii aeroportuari, toate părțile interesate, pentru realizarea și menținerea unui nivel ridicat al siguranței pe aeroport în conformitate cu legile și reglementările actuale; au fost realizate permanent acțiuni de audit pentru stabilirea modului de implementare, la nivelul entităților partenere, a normativelor privind siguranța aeroportuară.
- Au fost realizate întruniri ale Comitetului Local pentru Siguranța Pistei al RA AIC având în vedere analiza asupra activității desfășurate în perimetrul aeroportuar.
- Informarea și instruirea personalului în vederea participării active la implementarea politicii privind siguranța.
- Acțiune permanentă și consecventă prin monitorizarea activității și identificarea neconformităților care afectează siguranța.

În ceea ce privește Securitate Aeroportuară, Reglementari de Securitate și Documente Clasificate, în anul 2024, la nivelul Serviciului Securitate Aeroportuară și la nivelul Serviciului Reglementari de Securitate și Documente Clasificate din cadrul R.A. Aeroportul Internațional Craiova, au fost implementate/asigurate următoarele standarde de securitate:

- Programul de Securitate Aeronautică al R.A. Aeroportul Internațional Craiova (PSA – AIC), Ediția 2, nr. 2490 din 10.04.2019, cu amendamentele și completările ulterioare;
- Programul de Pregătire în Domeniul Securității Aviației Civile – PPSAC-AIC al R.A. Aeroportul Internațional Craiova, nr. 2631 din 17.04.2019;
- Planul de Management al Situațiilor de Criză al Aeroportului Internațional Craiova, Ediția nr. 3/2023, nr. S/2 din 22.02.2022;
- Programul de Control Intern al Calității în domeniul securității aviației civile al R.A. Aeroportul Internațional Craiova (PCIC-SECA-AIC), nr. 9320 din 07.11.2023.
- Procedura de securitate privind autorizarea persoanelor altele decât pasagerii, sa introduca (transporte, utilizeze, depoziteze) articole interzise în cpsra ale aeroportului Internațional Craiova, respectiv stabilirea legăturii dintre persoana autorizată și articolul introdus, nr. 3591 din 22.05.2024.
- Procedura de securitate privind acordarea exceptării de la controlul de securitate a personalului care are responsabilități de control al conformității din cadrul autorităților cu atribuții pe Aeroportul Internațional Craiova, nr. 3918 din 03.06.2024.
- AMENDAMENT la Procedura de securitate privind protecția sistemelor informatice critice din cadrul sistemului de securitate a aviației civile a Aeroportului Internațional Craiova, nr. 2632 din 31.03.2023, nr. 1703 din 06.03.2024.

- AMENDAMENT la Procedura de securitate privind modul de introducere a proviziilor de aeroport în zonele de securitate cu acces restricționat ale R.A. Aeroportul Internațional Craiova nr. 1820 din 30.03.2021, nr. 1673 din 06.03.2024.
- AMENDAMENT la Procedura de securitate privind modul în care SC Flights Aviation Trade SRL efectuează aprovizionarea aeronavelor cu provizii de bord în Aeroportul Internațional Craiova, nr. 1823 din 12.03.2024.
- AMENDAMENT la Procedura de securitate privind modul de introducere a proviziilor de aeroport în zonele de securitate cu acces restricționat ale R.A. Aeroportul Internațional Craiova nr. 1820 din 30.03.2021, nr. 1968 din 19.03.2024.
- Regulamentul (UE) nr. 1998/2015 al Comisiei de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației, cu modificările și completările ulterioare.
- Decizia (CE) nr. 8005/2015 de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune privind securitatea aviației, cu modificările și completările ulterioare.
- Hotărârea Guvernului nr. 585 din 13 iunie 2002 pentru aprobarea Standardelor naționale de protecție a informațiilor clasificate în România.
- Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date.

În ceea ce privește **Resursele Umane**, la sfârșitul anului 2024, R.A. Aeroportul Internațional Craiova a avut un număr de 157 salariați cu contracte individuale de muncă și două contracte de mandat (director general și director economic).

Cu privire la **Sistemul De Control Intern Managerial**, în cadrul regiei există implementat un sistem de control intern managerial, care este prezent pe toate palierele de activitate ale regiei și se manifestă sub forma autocontrolului și a controlului ierarhic.

Atribuțiile controlului intern managerial ce se exercită sunt:

- examinarea legalității, regularității și conformității;
- supravegherea funcționării sistemelor de fundamentare a deciziei, planificării, prognozării, organizării și coordonării;
- evaluarea eficienței și eficacității cu care sistemele de conducere și de execuție la nivelul regiei, utilizează resursele financiare,

umane și materiale pentru îndeplinirea obiectivelor și obținerea rezultatelor stabilite.

La nivelul R.A. Aeroportul Internațional Craiova au fost luate măsurile necesare pentru elaborarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial, inclusiv procedurile formalizate pe activități. Obiectivele, acțiunile, responsabilitățile, termenele, precum și alte componente ale măsurilor respective sunt cuprinse în programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial care a fost elaborat și actualizat la nivelul regiei.

La organizarea sistemului de control intern managerial s-a avut în vedere realizarea a trei categorii de obiective permanente, care pot fi grupate astfel:

- obiective cu privire la eficacitatea și eficiența funcționării;
- obiective cu privire la fiabilitatea informațiilor externe și interne;
- obiective cu privire la conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne.

Dezvoltarea sistemului de control intern managerial se realizează conform prevederilor legale prin elaborarea și actualizarea Programului de implementare/dezvoltare a cărei structură cuprinde: etape, obiective, activități/acțiuni, responsabili și termene de realizare.

Standardele de control intern managerial aplicate la nivelul regiei sunt:

a) Mediul de control:

- Etica și integritatea;
- Atribuții, funcții, sarcini;
- Competență, performanță;
- Structura organizatorică;

b) Performanțe și managementul riscului;

- Obiective;
- Planificarea;
- Monitorizarea performanțelor;
- Managementul riscului;

c) Activități de control:

- Proceduri;
- Supravegherea;
- Continuitatea activității;

d) Informarea și comunicarea

- Informarea și comunicare
- Gestionarea documentelor;
- Raportarea contabilă și financiară;

e) Evaluare

- Evaluarea sistemului de control intern managerial
- Auditul intern (de catre Biroul Audit Intern din cadrul Consiliului Județean Dolj).

La data de 31 decembrie 2024, a fost întocmit Raportul asupra sistemului de control intern managerial, care, în temeiul prevederilor art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/manAGERIAL și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, atestă că R.A. Aeroportul Internațional Craiova dispune de un sistem de control intern managerial a cărui concepere și aplicare permit parțial conducerii și consiliului de administrație să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate. Acest fapt se întemeiază pe o apreciere realistă, corectă, completă și demnă de încredere asupra sistemului de control intern managerial al entității, formulată în baza autoevaluării acestuia. Sistemul de control intern managerial cuprinde parțial mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor privind creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor. Astfel:

- Comisia de monitorizare este funcțională;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial este implementat și actualizat anual;
- Procesul de management al riscurilor este parțial organizat și monitorizat;
- Procedurile documentate sunt elaborate în proporție de 80% din totalul activităților procedurale inventariate;
- Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile entității, prin intermediul unor indicatori de performanță.

Activitatea economico-financiară a R.A. Aeroportul Internațional Craiova s-a desfășurat în anul încheiat în conformitate cu prevederile legii bugetului de stat pe anul 2024, ale Ordonanței Guvernului nr. 26/2013, privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, ale OMFP nr. 1802/2014, pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale celorlalte acte normative incidente domeniului economico – financiar.

Principalele repere bilanțiere ale activității Regiei în anul 2024 se prezintă astfel:

Denumirea elementului	Sold la 01.01.2024	Sold la 31.12.2024	%
A. ACTIVE IMOBILIZATE	445.656.775	531.815.438	119%
I. IMOBILIZARI NECORPORALE	115.439	214.705	186%
II. IMOBILIZARI CORPORALE	445.541.336	531.600.733	119%
III. IMOBILIZARI FINANCIARE			
B. ACTIVE CIRCULANTE	73.653.455	76.816.252	104%
I. STOCURI	1.731.310	1.289.868	75%
II. CREANTE (Sumele care urmeaza sa fie incasate dupa o perioada mai mare de un an trebuie prezentate separat pentru fiecare element.)	69.230.493	74.173.321	107%
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT			
IV. CASA ȘI CONTURI LA BANCİ	2.691.652	1.353.063	50%
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	909.809	428.879	47%
D. DATORII: SUME CARE TREB. PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN	8.234.187	87.034.044	1057%
G. DATORII: SUME CARE TREB. PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE 1 AN	77.288.451	77.288.451	100%
H. PROVIZIOANE	19.316	5.409	28%
I. VENITURI ÎN AVANS	405.620.893	415.801.151	103%
I. CAPITAL	108.620	108.620	100%
III. REZERVE DIN REEVALUARE	24.698.732	24.698.732	100%
IV. REZERVE	478.750	478.750	100%
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT	3.596.728	3.596.728	100%
VI.PROFITUL SAU PIERDEREA NETA EXERCITIULUI FINANCIAR	174.362	48.684	28%
CAPITALURI PROPRII	29.057.192	28.931.514	100%

Modul de repartizare a profitului brut în sumă de 54.093 lei este următorul:

- participarea salariaților la profit 10%: 5.409 lei;
- vărsământ din profitul regiei către Consiliul Județean Dolj 90%: 48.684 lei.

În anul 2024, în finanțarea activității regiei s-a avut în vedere incidența prevederilor art. 3 alin. 1 și 2 din H.G. nr. 398/1997, privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene și respectiv ale pct. 35 și 36 din Orientările Comisiei privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene – 2014/C 99/03, potrivit cărora:

35. (...) ”activitățile care, în mod normal, țin de responsabilitatea statului în exercitarea atribuțiilor sale oficiale în calitate de autoritate publică nu sunt de natură economică și, în general, nu se încadrează în domeniul de aplicare a normelor privind ajutoarele de stat. Într-un aeroport, activități precum controlul traficului aerian, poliția, serviciile vamale, pompierii și activitățile necesare pentru protejarea aviației civile împotriva actelor de intervenție ilicită, precum și investițiile în infrastructura și în echipamentele necesare pentru astfel de activități sunt considerate a fi, în general, de natură neeconomică.

36. Astfel, finanțarea din fonduri publice a activităților neeconomice nu constituie ajutor de stat, dar ar trebui să se limiteze strict la compensarea costurilor pe care le generează și nu poate fi utilizată pentru finanțarea altor activități. Orice eventuală supracompensatie a costurilor suportate în legătură cu activitățile neeconomice acordată de către autoritățile publice poate constitui un ajutor de stat. În plus, în cazul în care un aeroport desfășoară, pe lângă activitățile sale economice, și activități neeconomice, este necesar să se țină contabilități separate ale costurilor pentru a se evita un eventual transfer de fonduri publice între activitățile economice și cele neeconomice.”

În acest sens s-a pronunțat și Consiliul Concurenței, la solicitarea Consiliului Județean Dolj.

Pentru respectarea cerințelor legale enunțate mai sus, în anul 2024 s-a organizat evidența financiar – contabilă a R.A. Aeroportul Internațional Craiova, astfel încât să se poată evidenția separat activitățile de natură ne-economică, așa cum s-a stabilit prin Hotărârea Consiliului Județean Dolj nr. 63/29.03.2018 și prin Hotărârea Consiliului Județean Dolj nr. 85/22.04.2021, pentru următoarele categorii de activități:

- activități de control acces, supraveghere și patrulare necesare asigurării protecției aviației civile și pazei infrastructurii aeroportuare;
- furnizarea serviciilor de stingerea incendiilor și de urgență (căutare și salvare, intervenție medicală etc.), precum și cele de securitate;

- asigurarea, în condițiile legii, administrarea, întreținerea curentă și repararea spațiilor necesare autorităților publice care efectuează activități specifice de control, siguranță și securitate ale pasagerilor și bagajelor: Poliția de Frontieră, Vamă, S.R.I., Poliția Transporturi etc.;
- operarea zborurilor care intră sub incidența Codului Aerian, aprobat prin Legea nr. 21/2020, art. 32, alin. (2), privind categoriile de aeronave scutite de la plata tarifelor aeroportuare (în anul 2024 s-au derulat un număr 2.243 zboruri cu caracter neeconomic, din care 745 zboruri SMURD, 1369 zboruri militare și 129 zboruri ACR).

Pentru anul 2024, bugetul de venituri și cheltuieli al R.A. Aeroportul Internațional Craiova a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean nr. 78/28.03.2024, având prevăzute venituri inițiale în sumă de 43.810 mii lei și respectiv, cheltuieli în sumă de 43.510 mii lei.

La finele anului 2024, Regia a înregistrat:

- creanțe comerciale în sumă de 6.712.267 lei;
- datorii comerciale la furnizori în sumă de 82.731.716 lei și suma de 77.288.451 lei, reprezentând credite bancare contractate în vederea finanțării imobilizărilor.

În anul 2024, finanțarea cheltuielilor de exploatare ale R.A. Aeroportul Internațional Craiova a fost asigurată din venituri proprii generate de activitatea economică în sumă de 12.527.365 lei, precum și din subvenții de la Consiliul Județean Dolj, în sumă de 17.859.000 lei, pentru activitatea ne-economică desfășurată pentru asigurarea responsabilităților statului în exercitarea atribuțiilor sale oficiale în calitate de autoritate publică (activitate militară, control trafic aerian, poliție, servicii vamale, pompieri și activități necesare pentru protejarea aviației civile împotriva actelor de intervenție ilicită, precum și investițiile în infrastructură și echipamentele necesare pentru astfel de activități).

În anul 2024, Aeroportul Internațional Craiova a operat un număr de 6.722 mișcări, față de 7.604 mișcări în anul 2023 și 6.660 mișcări în anul 2022, astfel:

Curse regulate externe operate de compania WIZZ AIR - 2.238 față de 3505 în anul 2023, 2.844 în anul 2022;

Curse neregulate – 4.484 față de 4.099 în anul 2023 și 3.816 în anul 2022.

Principalii indicatori economico – financiari ce caracterizează activitatea Regiei în anul încheiat se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicatori	Propuneri an 2024	Realizat 2024	%
	DATE DE FUNDAMENTARE			
1	Nr. de personal prognozat la finele anului	160	159	99%
2	Nr. mediu de salariați total	131	123	94%
	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială)	11.514	11.923	104%
4	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	395	384	97%
5	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	994	999	101%
6	Plăți restante (mii lei)	-	0	-
7	Creanțe restante (mii lei)	-	4 714	-

Consiliul de Administrație a monitorizat și evaluat permanent performanța directorilor regiei în ceea ce privește modul și gradul de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță ale acestora, pe întreg parcursul anului 2024, concluzionând că acestea au fost îndeplinite în procent **de peste 100%**, așa cum și indicatorii de performanță financiari și nefinanțari ai **administratorilor neexecutivi** au fost îndepliniți.

DIRECTOR EXECUTIV,

Larisa Răducan

Consilier C.C.M.I.S.,

Nuța Tudor

Consilier C.C.M.I.S.,

Ema Stancovici

Consilier C.C.M.I.S.,

Loreta Pavel